



清华大学港澳研究中心 主办

港澳咨议

内部资料

总第 9 期

2019 年第 7 期

【编者按】2019 年 4 月 12 日，清华大学港澳研究中心“香港独特优势”系列讲座第九讲举办，邀请“一带一路”香港推手、香港贸易发展局主席罗康瑞担任主讲嘉宾，以下是罗康瑞先生的演讲报告整理，供研究参考。

香港如何发挥独特优势支持内地“走出去”

罗康瑞*

一、中国四十年来发展神速

可以说 40 年前我们国家是世界最贫困的国家之一，跟世界的经济基本没有什么联系，但是经过 40 年的经济改革开放，现在已经是世界第二大经济体，到今天，世界已经离不开中国，中国也离不开世界，中国那么迅速发展的主要因素，首先是工业的发展和贸易的对外开放，1986 年我们申请入关，经过 15 年非常艰苦的谈判，到 2001 年的时候我们正式加入世界贸易组织，但是加入世界贸易组织之后，我们对外的经济合作和贸易进入了一个新的时代，进一步融入世界

*罗康瑞，香港贸易发展局主席

经济，但同时，中国跟世界的竞争也增加了，我们需要去改革我们自己，也需要更加开放，到今天，我们已经成为全球产业链、价值链一个非常重要的组成部分，中国也算是世界的工厂。货物出口由 1978 年的 98 亿美元，到 2017 年是 22635 亿美元，增加了 230 倍。我们的出口在世界的排名，从 1980 年的第三十位上升到 2001 年的第六位，到 2009 年我们已经是世界第一。中国出口占世界的份额从 1980 年的 0.9% 上升到 2001 年的 4.3%，2017 年我们是 12.8，随着经济的发展，也大大减少了贫困人口，据国家统计局的统计数字，1978 年全国人口是 9.6 亿，农村人口占了 82%，当中贫困人口占 97.5%，可以说差不多所有农村人口都是贫困人口，2017 年，国家贫困人口在农村中大幅度下降到 3.1%，可以说从 1978 年到 2017 年，农村的贫困人口减少了 7.4 亿，占全世界减贫总数的 70%。世界银行数据显示，四十多年前，1978 年我们人均生产总值是 196 美元，排名全球最低倒数第四，四十年后的 2017 年，我们已经达到 8827 美元，排名全球第七十一位，我们已经跻身全球中等偏高收入国家行列。按照国际货币基金会的数字，中国占世界经济的比重，从 1980 年的 2.5% 上升到 2017 年的 15%，成为世界第二大经济体。

二、香港是贡献者、也是收益者

在这 40 年的改革开放过程中，香港能够利用其独特的优势，在不同层面和领域作出贡献，同时也是改革开放的受益者。在中国开放的初期，重点是吸引外资在国内设厂进行生产，厂家香港是第一批转移到内地的企业；随着内地的发

展，香港到内地投资的行业开始转变，从偏重制造业变成更多元化的投资，包括服务业、地产业等。在制造业北移的过程中，香港不只带去资金，更引进生产和管理的技术。举例说，自 1993 年青岛啤酒作为首家 H 股在香港上市的内地企业，香港从此开始了协助内地企业直接筹集海外资金的渠道，当中更协助内地企业提升公司治理水平及透明度。

近年，中国采取走出去策略，香港成为内地双向国际投资平台。在金融体系改革涉及资本账逐步开放、人民币逐步迈向自由兑换的过程中，香港能跨越内地和国际的金融体系，能为内地企业提供一个与国际接轨的营商平台。香港的国际专业人才也是内地企业走出去的理想合作伙伴。举个例子，为了促成内地企业来港上市，经过内地和香港各有关机构的努力，在内地尚未有公司法和证券法的情况下，两方设计了拟在港上市的国企公司章程内的必备条款，以满足香港公司法的要求。

三、与香港“拼船出海”

由引进来到走出去，以至一带一路倡议的落实，中国的发展稳步前进，但企业在走出去的过程中，往往面对许多困难，对于陌生的投资环境、文化与制度的差异，都浪费宝贵的时间资源。我相信，利用香港独特的优势与香港拼船出海，能够为内地企业解决不少难题。我们可以考虑几方面：

利用香港平台在一带一路、走出去：虽然一带一路是由中国提出，但要成功实施，必须有全球的资源参与和支持。中国一个国家是没办法承担起来，政治上也不可行。许多一带

一路的发展中国家，就如 40 年前中国还没有改革开放时一样。在内地改革开放过程上香港所扮演的角色，也可以在一带一路的发展过程中充份发挥。具体来说，香港能扮演一带一路国际投资及商业平台的角色，吸引全球资源，通过香港的投融资及管理渠道，投放到一带一路项目上。

推动香港成为一带一路国际商业合作平台：通过大型国际论坛、商贸投资配对及贸发局全球 50 个办事处，为内地、香港与海外企业穿针引线，缔造商机。

(1) 香港贸发局首先建立一带一路信息网站 (www.beltandroad.hk)。自 2015 年面世以来，一直为国际及香港商界及投资者提供一带一路市场动态、香港专业服务供货商、投资项目、专家专栏、成功案例等信息，并邀请多家企业及专业服务团体为用户安排咨询服务，协助全球各界掌握一带一路商机，并透过香港平台物色合适的业务伙伴、服务供货商及项目融资渠道，至今总浏览人次超过 850 万。

(2) 一带一路高峰论坛是香港贸发局的年度旗舰活动，自 2016 年 6 月首办至今参与人数逐年增长，由 2016 年的 2000 多人增长到去年的 5000 人(当中有多个内地的代表团)，论坛为有意寻找商机的国际与内地企业，透过商贸配对，促成合作。今年的第四届一带一路高峰论坛将会扩展至两天(9 月 10 日至 11 日)，进一步推广香港在融资、基建、供应链管理、风险管理及争议调解方面的优势，并结合于全港各区举行的文化及交流活动而成一带一路周，呈现一带一路倡议促进民心相通的面向。

(3) 论坛之外，为建立常设沟通平台，促进国际间就一带一路发展的持续交流与合作，香港贸发局于 2017 年亦成立一带一路国际联盟现时联盟共有来自 30 个国家的 121 个成员机构。

(4) 香港贸发局于 2017 年成立的一带一路委员会，邀请各界商业、政策、研究领袖参与，为发挥香港对一带一路建设的角色出谋划策，委员会下设六个工作小组，涵盖国际市场、中国内地及东盟地区、专业服务、中小企业及青年数字丝绸之路、宣传及传讯六大范畴，两年来已于本港、内地及海外举办多项活动，其中包括面向国际市场的一带一路高峰论坛及一带一路国际联盟、促成内地与香港并船出海的内地访问团、推广香港专业服务的数码资源及海外考察团、鼓励年轻人参与一带一路发展的实习计划及交流活动、提升大众对一带一路认识的电视问答比赛等。

(5) 香港贸发局组织的投资商贸考察团，最能突显拼船出海的效用：我们组织香港的金融、基建、法律、会计等专业服务代表，结合内地企业的科技和资金，出访一带一路各国及地区，邀请当地政府以三方合作的模式，推动他们的发展项目。这种信息，能充分表现香港与内地两者的优点，相辅相成。香港贸发局亦与国家商务部、中国对外承包工程商会等内地部委及行业组织紧密合作，透过商贸代表团及投资洽谈活动与内地企业共同把握各地的一带一路机遇，促成内地企业参与国际建设项目及商贸合作。

在拼船出海的过程中，国有企业也能进行改革：过去二十多年，中央政府说了许多次要改革国企，效果都不明显，因为国企改革要变更许多既得利益者的安排，体制的改变，阻力非常庞大，是否可以借助香港在内地企业走出去的过程中，担任试验田的角色？例如，在投资一带一路项目上，为国企寻找外国合作伙伴，让这些国企学习外企运作模式，与国际操作模式接轨，增加透明度。还有，国企上市重组，是重要的改革方式之一。香港不但资本及流通量大，没有外汇限制，金融制度高度国际化，税制和法律制度相对完善。对于内地企业来说，可以通过香港上市融资或改革重组，在进一步企业化和国际化，继续走出去，投资海外扩展业务

另外，金融市场改革及风险防控能力亦能利用香港提升：在中国扩大金融市场开放的同时，需要健全金融监管体系，提防发生金融和地方债务风险。香港金融市场有成熟监管制度，和拥有国际经验及视野、法律金融知识的人才，可在提高中国金融业的宏观调控能力和风险防控能力方面发挥作用，增强中国金融体系的稳健性。

人民币国际化：人民币国际化及全面自由兑换是一个非常重要的决策：在今天世界政治形势错综复杂情况下，人民币全面自由兑换还有一条漫长路，在目前内地资本帐仍未实现自由兑换之际，可否考虑利用港币作为一个过渡方案，在一国两制下实施一国两币？例如在粤港澳大湾区或其他自贸区，建立港币金融特区，让人民币与港币自由兑换，投资和买卖都以人民币计价，并以港币结算。这个方案可以充分

利用港币自由兑换的功能及香港金融系统管治优良的优势，为人民币国际化打造一条快速而安全的通道。

四、未来内地如何与香港携手推动发展

大家可以参考今年两会报告涉及香港的部分，最具体的主要是：

1. 支持港澳抓住共建“一带一路”和粤港澳大湾区建设的重大机遇；

2. 以及全面深化与内地互利合作再看早前公布的《粤港澳大湾区发展规划纲要》，在五大战略定位中，有三个都是涉及经济，可见香港继续扮演的角色和目标，是协助内地产业升级转型，向高增值、高技术的方向发展；而在此基础上，改善民生，加强香港与内地在各方面进行交流合作。

五、总结

在一国两制下，香港享有独特的双重优势：一方面香港是国家的一部分，但同时拥有与内地不同的经济、法律和社会制度。另一方面，香港作为高度开放和国际化的城市，可以将国际联系经验延伸至内地，协助引进外资，也可以与内地企业共同开拓海外市场、寻找发展机遇，促进内地的经济发展。

主题词：香港优势 拼船出海	
主送：清华大学智库中心	
抄送：清华大学深圳国际研究生院	
编辑：郭亚楠	
校核：夏广志	
清华大学港澳研究中心	2019年5月22日印发